



**УТВЕРЖДЕНО СОБРАНИЕ  
УЧРЕДИТЕЛЕЙ ОО «Шарикон барои рушд»  
21 сентября 2022 года  
М.П.**

**ОБЩЕСТВЕННАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ  
“ШАРИКОН БАРОИ РУШД”**

**ПРОЦЕДУРА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ**

**Душанбе 2022**

## **1. Введение**

В настоящем документе изложена процедура комплексного управления рисками, которая нацелена на обеспечение определения, оценку и смягчение возможных рисков, оказывающие влияние на наши достижения поставленных целей при реализации различных проектов. Данная процедура может гарантировать интеграцию управления рисками в наши стратегические планы и одобрена руководством ОО “Шарикон барои рушд”.

## **2. Цели**

- Выявить возможные риски, которые могут повлиять на деятельность организации при достижении поставленных целей для эффективной реализации проектов.
- Внедрить механизмы для нейтрализации выявленных рисков.
- Внедрить детализированный реестр рисков для постоянного мониторинга и управления рисками.
- Реализовать процедуры управления рисками, которые одобрены руководством ОО “Шарикон барои рушд”.

## **3. Область применения**

Данная процедура применяется ко всем видам деятельности ОО “Шарикон барои рушд”, включая, но не ограничиваясь, реализацию проектов, финансовое управление, операционную деятельность и стратегическое планирование.

## **4. Управление рисками**

### **4.1 Идентификация рисков**

- **Процесс:** Все потенциальные риски должны быть идентифицированы посредством регулярных семинаров по оценке рисков, встреч и консультаций с заинтересованными сторонами.
- **Инструменты:** Для облегчения идентификации рисков должны быть использованы шаблоны и контрольные списки.

### **4.2 Оценка рисков**

- **Критерии:** Выявленные риски должны быть оценены на основе вероятности их возникновения и возможного влияния на цели организации.
- **Система оценки:** Для оценки рисков необходимо использовать стандартизированную матрицу рисков, классифицируя как низкие, средние, высокие и критические.

### 4.3 Смягчение Рисков

- **Стратегии:** Для каждого выявленного риска разработать стратегию смягчения, которые могут включать избегание, уменьшение, разделение или принятие.
- **Планы действий:** Для реализации стратегий смягчения рисков, включая временные рамки, ответственных лиц и необходимые ресурсы, создать детализированный план действий.

## 5. Реестр рисков

### 5.1 Введение

- **Детализация:** Реализовать детализированный реестр рисков, в котором документируются все выявленные риски, их оценочные баллы, стратегии смягчения и обновления статуса.
- **Обновление:** Проводить регулярное обновление реестра рисков для выявления новых рисков, изменения статуса рисков и применения эффективных мер смягчения.

### 5.2 Обзор

- **Частота:** Ежеквартально проводить обзоры реестра рисков, для обеспечения их актуальности и релевантности.
- **Ответственность:** По управлению рисками назначить ответственного за ведение и обзор реестра рисков.

# Шаблон реестра рисков

Реестр риска

№	Название риска	Описание риска	Категория риска	Вероятность	Воздействие	Оценка риска	Стратегия смягчения	Планы действий	Ответственные Лица	Статус риска	Дата последнего обновления	Примечания и комментарии	Индикаторы риска

## 6. Процесс управления рисками

### 6.1 Одобрение

- **Полномочия:** Процесс управления рисками, включая реестр рисков и стратегии смягчения, одобряется руководством ОО “Шарикон барои рушд”.
- **Документация:** Все утвержденные процедуры и решения с соответствующими заинтересованными сторонами документируется и архивируется.

### 6.2 Реализация

- **Обучение:** Проводить регулярное обучение персонала по практике управления рисками и использованию инструментов управления рисками.
- **Мониторинг:** Создать систему мониторинга для отслеживания реализации стратегий смягчения рисков и их эффективности.

### 6.3 Отчетность

- **Внутренняя отчетность:** Проводить регулярные обновления по управлению рисками и подготовить внутренние отчеты для руководства.
- **Внешняя отчетность:** По мере необходимости предоставить отчеты заинтересованным сторонам, донорам и партнерам о существующих рисках и мерах по их смягчению.

## 7. Исполнители и обязанности

### 7.1 Группа по управлению рисками

- **Состав:** В группу входят старшие члены организации, возглавляемый Офицером по управлению рисками.
- **Обязанности:** Проводить регулярные оценки рисков, вести реестр рисков, контролировать процесс управления рисками и отчетываться перед руководством.

### 7.2 Все сотрудники

- **Обязанности:** Постоянное участие в процессе идентификации и оценки рисков, реализация стратегии смягчения и сообщать о любых новых рисках руководителю.

## 8. Мониторинг и постоянное улучшение

- **Мониторинг:** Ежегодно проводить мониторинг процедуры управления рисками для обеспечения ее эффективности и релевантности.

- **Постоянное улучшение:** Содействовать процессу постоянного улучшения практики управления рисками через обратную связь и извлеченные уроки по рискам.

## **9. Заключение**

В ОО “Шарикон барои рушд” эффективное управление рисками является весьма важным для достижения своих целей и успешной реализации проектов. Следуя данной процедуре управления рисками, мы можем успешно идентифицировать, оценивать и смягчать риски, обеспечивая устойчивость и стабильность нашей организации.

**Утверждено**

**Директор ОО “Шарикон барои рушд”**

Иноятов Н.

(подпись)

**Дата:** 21 сентября 2022