



**УТВЕРЖДЕНО СОБРАНИЕ  
УЧРЕДИТЕЛЕЙ ОО «Шарикон барои рушд»  
21 сентября 2022 года  
М.П.**

**Общий порядок предоставления грантов  
ОО «Шарикон барои Рушд»**

**Душанбе 2022**

## Содержание

Отказ от ответственности за процедуры выплаты гранта	21. Введение
	32. Цель документа
	33. Соблюдение правил донорства
	54. Определение и проверка целевой аудитории
	55. Создание индивидуальных пакетов грантов
	66. Управление заявками (на основе требований донора)
	77. Оценка заявок
Ошибка! Закладка не определена.	7А. Управление конфликтом интересов
	108. Решение и коммуникация
	119. Соглашения о предоставлении грантов
	1310. Выплата средств
	1411. Мониторинг и отчетность
1512. Управление правами интеллектуальной собственности	
	1713. Защита данных и информационная безопасность
	1814. Оценка воздействия
	19

## Отказ от ответственности за процедуры предоставления грантов

В данном документе излагаются общие процедуры, разработанные ОО “Шарикон барои Рушд” для распределения грантовых средств. Эти процедуры были созданы, чтобы служить основополагающей структурой, применимой к различным грантам программы и сценарии финансирования.

**Адаптируемость и модификация:** Признается, что каждый донор может иметь особые требования и условия для выплаты и управления предоставленными средствами. Соответственно, процедуры, изложенные здесь, предназначены для адаптации для удовлетворения уникальных требований и предпочтений отдельных доноров. Любые изменения в эти процедуры будут вноситься по согласованию с донорами, чтобы гарантировать соблюдение их конкретных рекомендаций и ожиданий.

**Отсутствие ответственности:** ОО “Шарикон барои Рушд” не дает никаких гарантий относительно полноты, надежности или точности этой информации. Любые действия, которые вы предпринимаете на основе информации в этом документе, осуществляются исключительно на ваш собственный риск, и ОО “Шарикон барои Рушд” не несет ответственности за любые убытки и ущерб, связанные с использованием наших процедур.

### **Подтверждение:**

Используя эти процедуры, пользователи признают, что они должны пересмотреть и, возможно, изменить их, чтобы соответствовать конкретным правовым и нормативным требованиям, применимым к их конкретной ситуации. Пользователи также соглашаются, что они несут ответственность за обеспечение того, чтобы их использование процедур соответствовало всем применимым законам и требованиям доноров.

**Подтверждение понимания:** Все пользователи настоящих процедур выплаты грантов должны подтвердить свое понимание того, что данные руководящие принципы носят общий характер и могут быть адаптированы для удовлетворения конкретных требований доноров.

## 1. Введение

“Шарикон барои Рушд”, организация гражданского общества (CSO), ориентированная на продвижение устойчивого сельского хозяйства, инициировала стратегическую программу распределения грантов, предназначенную для поддержки мелких фермеров и сельскохозяйственных кооперативов. Этот проект направлен на улучшение устойчивых методов ведения сельского хозяйства с помощью целевых грантов, что соответствует миссии CSO по содействию устойчивому развитию в сельскохозяйственном секторе. Создание надежного и прозрачного процесса распределения грантов имеет решающее значение для обеспечения того, чтобы средства не только доходили до предполагаемых получателей, но и достигали значительных, измеримых результатов.

Для эффективного управления и реализации этой грантовой программы “Шарикон барои Рушд” разработала комплексную процедуру распределения грантов. Эта процедура тщательно охватывает все этапы управления грантами — от первоначальных проверок соответствия до окончательной оценки воздействия. Придерживаясь структурированного и методичного подхода, CSO обеспечивает, чтобы каждый шаг выполнялся добросовестно и точно, концентрируясь на предоставлении измеримых и устойчивых результатов своим бенефициарам. В этом документе излагаются основные шаги и стратегии, используемые “Шарикон барои Рушд” для эффективного управления грантами, обеспечения прозрачности, подотчетности и успешного продвижения устойчивых методов ведения сельского хозяйства.

## 2. Цель документа

Цель процедуры, разработанной “Шарикон барои Рушд”, заключается в обеспечении того, чтобы процесс распределения грантов проводился с высоким уровнем честности, подотчетности и эффективности. Этот подробный и структурированный подход имеет решающее значение для достижения как организационных целей CSO, так и ожиданий финансирующих органов, таких как ПРООН, Всемирный банк, ЕС и т. д. Устанавливая четкие руководящие принципы и процессы для каждого этапа управления грантами, от подачи заявки до оценки воздействия, “Шарикон барои Рушд” стремится оптимизировать распределение и использование ресурсов. Это гарантирует, что средства распределяются справедливо и прозрачно по проектам, которые соответствуют миссии по продвижению устойчивых методов ведения сельского хозяйства, в конечном итоге способствуя измеримому и устойчивому воздействию в обслуживаемых сообществах.

Более того, процедура разработана для содействия прозрачным отношениям между грантодателем и грантополучателями, укрепления доверия и поощрения соблюдения установленных правил. Комплексные шаги, включенные в процедуру, такие как тщательное установление критериев для отбора бенефициаров, строгие проверки заявок и последовательный мониторинг и оценка, служат для оптимизации

эффективности грантовых фондов. Эти меры помогают гарантировать, что гранты используются эффективно и действенно, способствуя подотчетности и облегчая

постоянное улучшение проектов посредством обратной связи и корректировок на основе оценок эффективности. Благодаря этой процедуре “Шарикон барои Рушд” не только максимизирует воздействие грантов, но и укрепляет свою роль ответственного распорядителя внешнего финансирования в области устойчивого сельского хозяйства.

### **3. Соблюдение правил донорства**

Тщательный обзор: Шарикон барои Рушд проводит всесторонний обзор всех руководств, предоставленных донором, чтобы обеспечить полное соответствие. Это включает понимание подробных требований, связанных с объемом финансирования, допустимыми расходами, частотой отчетности и конкретными показателями результатов, которые необходимо достичь.

Согласование с целями донора: CSO обеспечивает соответствие каждого аспекта процесса распределения грантов стратегическим целям донора. Это может включать адаптацию проектных предложений для решения приоритетных областей, определенных донором, таких как конкретные сельскохозяйственные методы, географическая направленность или целевые группы бенефициаров.

Условия финансирования: Организация тщательно придерживается всех условий, оговоренных донором. Это включает в себя соблюдение отраслевых рекомендаций, таких как использование устойчивых методов ведения сельского хозяйства, и соблюдение географических ограничений, гарантируя, что средства будут распределены и использованы в рамках согласованных регионов или сообществ.

Договорное соблюдение: Каждое соглашение о предоставлении гранта включает положения и условия донора. Шарикон барои Рушд гарантирует, что эти условия четко поняты и приняты обеими сторонами до того, как будут выплачены какие-либо средства. Это включает в себя юридическую проверку и переговоры для прояснения любых двусмысленных условий, чтобы предотвратить будущие разногласия.

Соответствие нормативным требованиям: CSO также следит за тем, чтобы практика управления грантами соответствовала правовым и нормативным требованиям страны-донора, а также принимающей страны. Это имеет решающее значение для избежания юридических проблем, которые могут возникнуть из-за несоблюдения международных законов о финансировании или местных правил.

Скрупулезно следуя этим подробным шагам, Шарикон барои Рушд обеспечивает строгое соблюдение руководящих принципов доноров, гарантируя прозрачность, подотчетность и соответствие грантовым операциям ожиданиям доноров, тем самым способствуя доверию и надежности в отношениях финансирования.

### **4. Определение и проверка целевой аудитории**

Установление критериев: Шарикон барои Рушд устанавливает четкие и конкретные критерии для определения подходящих бенефициаров. Эти критерии разработаны для соответствия всеобъемлющим целям продвижения устойчивых методов ведения сельского хозяйства. Факторы может включать размер фермы, тип выращиваемых

культур, существующие методы обеспечения устойчивости, экономический масштаб операций и географическое положение в регионах, определенных как приоритетные области для развития. Этот метод гарантирует, что поддержка доходит до тех, кто может как извлечь выгоду, так и внести вклад в цели устойчивого развития сельского хозяйства.

Требования к документации: потенциальные бенефициары должны предоставить документацию, подтверждающую их право на получение помощи на основе predetermined критериев. Это может включать документы о регистрации бизнеса, доказательства права собственности на землю или аренды, описания текущих методов ведения сельского хозяйства и, возможно, предыдущие отчеты по проектам, если они уже получали финансирование.

Полевые оценки: в дополнение к обзору документов Шарикон барои Рушд проводит полевые оценки. Они включают в себя посещение участков сотрудниками проекта для проверки информации, предоставленной в заявках, и оценки реальных условий сельскохозяйственных работ на местах. Во время этих визитов сотрудники оценивают такие факторы, как внедрение устойчивых методов, фактический масштаб операций и общее управление фермой.

Процесс проверки: Процесс проверки является строгим и включает перекрестные ссылки на представленные документы с полевыми наблюдениями. Этот двойной подход помогает точно оценить пригодность заявителей для получения гранта. Он также служит для предотвращения любого неправильного распределения средств, гарантируя, что только те, кто действительно соответствует целям проекта, получают поддержку.

Управление базой данных: Вся информация, собранная посредством документации и полевых оценок, управляется через сложную систему базы данных. Эта система помогает отслеживать данные каждого заявителя, ход выполнения его проекта и соответствие условиям гранта. Она также помогает поддерживать прозрачность и подотчетность на протяжении всего жизненного цикла проекта.

Такой детальный и методичный подход к выявлению и проверке целевой аудитории гарантирует, что гранты Шарикон барои Рушд будут предоставлены наиболее достойным и способным бенефициарам, что позволит максимально увеличить отдачу от финансирования и эффективно содействовать делу устойчивого сельского хозяйства.

## **5. Создание индивидуальных пакетов грантов**

Оценка потребностей: Перед разработкой пакетов грантов Шарикон барои Рушд проводит тщательную оценку потребностей, чтобы понять конкретные требования целевых бенефициаров. Это включает анализ типов выращиваемых культур, существующих методов ведения сельского хозяйства, местных климатических условий и ресурсов, доступных фермерам в настоящее время. Оценка также учитывает социально-экономический контекст фермерских сообществ, чтобы гарантировать, что предоставляемая поддержка является как актуальной, так и

устойчивой. Разработка пакетов грантов: на основе оценки потребностей организация разрабатывает комплексные пакеты грантов, которые могут включать комбинацию финансовой поддержки, сельскохозяйственных ресурсов и современного оборудования. Каждый пакет структурирован для решения конкретных проблем, с которыми сталкиваются фермеры. Например, пакеты могут включать засухоустойчивые семена, органические пестициды, эффективные системы орошения и решения в области возобновляемой энергии для энергозависимых операций.

Гибкость и адаптивность: Признавая динамичную природу сельского хозяйства и различные потребности разных получателей, пакеты грантов разработаны так, чтобы быть гибкими. Это позволяет вносить коррективы на основе меняющихся потребностей бенефициаров или изменений в условиях окружающей среды. Адаптивность пакетов гарантирует, что фермеры смогут поддерживать производительность и устойчивость даже в меняющихся обстоятельствах.

Распределение ресурсов: Ресурсы в каждом пакете грантов распределяются на основе масштаба фермерской операции и предполагаемого воздействия проекта. Более крупные операции могут получить более существенную поддержку для внедрения широкомасштабных изменений, в то время как более мелкие фермы могут получить более целенаправленные ресурсы для оптимизации своих текущих практик.

Оборудование и обучение: Помимо предоставления ресурсов, Шарикон барои Рушд включает в пакеты грантов необходимое обучение и наращивание потенциала. Это обучение гарантирует, что получатели получают не только необходимые им физические инструменты, но и знания и навыки для их эффективного использования. Темы обучения могут включать устойчивые методы ведения сельского хозяйства, управление ресурсами и передовые методы севооборота и здоровья почвы.

Инструменты мониторинга: Каждый пакет грантов также оснащен инструментами мониторинга, которые помогают бенефициарам и Шарикон барои Рушд отслеживать использование и воздействие предоставленных ресурсов. Эти инструменты могут включать программное обеспечение для управления ресурсами, датчики для мониторинга влажности почвы и уровня питательных веществ, а также обучение тому, как анализировать данные, собранные с помощью этих технологий.

Благодаря этому детальному и продуманному подходу к созданию индивидуальных пакетов грантов Шарикон барои Рушд гарантирует, что каждый получатель получит необходимую поддержку для эффективного улучшения своей сельскохозяйственной практики. Это не только приводит к повышению устойчивости и производительности на отдельных фермах, но и способствует достижению более широких экологических и экономических целей в обслуживаемых сообществах.

## **6. Управление заявками (на основе требований донора)**

Публичное объявление: Шарикон барои Рушд использует различные каналы для

объявления о возможностях получения грантов, гарантируя, что информация достигнет как можно более широкого круга как можно более широкой аудитории. Эти каналы включают веб-сайт организации, платформы социальных сетей, местные сельскохозяйственные кооперативы, общественные доски объявлений и местные радиостанции. Цель состоит в том, чтобы максимально расширить охват, особенно в сельской местности, где доступ к онлайн-ресурсам может быть ограничен.

Комплексные комплекты заявок: организация предоставляет подробные комплекты заявок, которые включают все необходимые формы, руководства и пояснения относительно процесса подачи заявки. Эти комплекты разработаны так, чтобы быть удобными для пользователя, гарантируя, что заявители понимают все требования и ожидания. Комплекты также описывают необходимую документацию, критерии проекта и требования к приемлемости, стремясь оптимизировать процесс подачи и свести к минимуму ошибки или неполные заявки.

Поддержка заявителей: Признавая, что некоторые заявители могут иметь ограниченный опыт или ресурсы для заполнения заявок, Шарикон барои Рушд предлагает обширные услуги поддержки. Это включает в себя справочные службы, укомплектованные знающим персоналом, который может ответить на вопросы по телефону, электронной почте или лично. Кроме того, организуются общественные встречи и семинары, чтобы провести потенциальных заявителей через процесс подачи заявки, предлагая пошаговые инструкции и отвечая на любые вопросы, которые у них могут возникнуть.

Вопросы доступности: Чтобы удовлетворить запросы заявителей из разных слоев общества, включая лиц с ограниченной грамотностью или без доступа в Интернет, организация обеспечивает поддержку на разных языках и в разных форматах. Например, руководства по подаче заявок предоставляются как в письменном, так и в аудиоформате, а сотрудники могут помочь с заполнением форм во время общественных семинаров.

Подтверждение подачи и получения: Заявители могут подавать свои заявления несколькими способами, включая онлайн-заявки, почту и личные сдачи в местных отделениях. Каждое заявление получает подтверждение получения, будь то автоматическое электронное письмо для онлайн-заявок или квитанция о получении для физических заявок. Это подтверждение имеет решающее значение для поддержания прозрачности и доверия к процессу.

Управление данными и безопасность: После получения заявки вносятся в защищенную базу данных, которая сохраняет конфиденциальность заявителей и обеспечивает целостность данных. Эта система позволяет Шарикон барои Рушд эффективно управлять и рассматривать заявки, поддерживая справедливый и беспристрастный процесс отбора.

Благодаря тщательному управлению процессом подачи заявок посредством этих всеобъемлющих шагов, Шарикон барои Рушд гарантирует, что все потенциальные бенефициары имеют возможность подать заявку на гранты и получить необходимую поддержку для успешного прохождения процесса подачи заявки. Такой подход не только демократизирует доступ к финансированию, но и повышает общую эффективность и прозрачность системы распределения грантов.

## 7. Оценка заявок

**Формирование оценочного комитета:** Шарикон барои Рушд формирует оценочный комитет, состоящий из экспертов в области устойчивого сельского хозяйства, развития сельских районов, финансового менеджмента и других соответствующих областях. Этот разнообразный комитет привносит ряд перспектив и экспертных знаний в процесс оценки, обеспечивая всестороннее рассмотрение каждой заявки. Члены комитета обучены применять беспристрастный и последовательный подход на протяжении всей оценки.

**Разработка системы подсчета очков:** Перед оценкой комитет разрабатывает четкую систему подсчета очков, основанную на заранее установленных критериях, таких как актуальность проекта, осуществимость, потенциальное воздействие, устойчивость и соответствие целям содействия устойчивому сельскому хозяйству. Эта система подсчета очков разработана так, чтобы быть объективной и прозрачной, что позволяет проводить справедливое сравнение всех заявок.

**Первоначальный отбор и проверка соответствия:** Заявки проходят строгий первоначальный отбор, чтобы гарантировать, что все заявки соответствуют основным требованиям соответствия. Это включает:

- Полнота заявки
- Соблюдение рекомендаций
- Оформление обязательной документации
- Проверка по санкционным спискам ООН в случае, если донор является агентством ООН
- Проверьте историю мошенничества или коррупции
- Соблюдение протоколов ООН, включая проверки по спискам несоответствия требованиям и спискам санкций поставщиков ПРООН в случае, если донором является агентство ООН

Этот всеобъемлющий процесс проверки гарантирует, что заявители, которые не соответствуют стандартам ООН или имеют историю недобросовестной практики, будут выявлены и исключены из дальнейшего рассмотрения. Шарикон барои Рушд поддерживает актуальные базы данных и использует надежные источники для эффективного проведения этих проверок.

**Подробный обзор и оценка:** каждая заявка, прошедшая первоначальный отбор и проверку соответствия, подробно рассматривается членами комитета. Заявки оцениваются в соответствии с predetermined системой, при этом каждый компонент заявки оценивается по определенным критериям. Примечания и обоснования оценок документируются для обеспечения прозрачности и предоставления обратной связи заявителям.

**Интервью или презентации:** Для заявок, которые соответствуют определенному

пороговому баллу, комитет может запросить у заявителей дополнительную информацию, интервью или презентации проекта. Этот шаг позволяет комитету глубже понять проект и способность заявителя выполнить предложенные планы. Он также дает возможность заявителям прояснить моменты и напрямую ответить на вопросы комитета.

**Формирование консенсуса и принятие решений:** После завершения всех оценок и обзоров комитет собирается для обсуждения заявок и достижения консенсуса относительно того, какие проекты будут финансироваться. Это обсуждение гарантирует, что все члены комитета согласны с принятыми решениями на основе оценок, проверок соответствия и любых дополнительных сведений, полученных в ходе интервью.

**Документация и аудиторские следы:** на протяжении всего процесса оценки все решения, баллы, обсуждения и результаты проверки соответствия тщательно документируются. Эта документация служит аудиторским следом, гарантируя, что процесс остается прозрачным и может быть пересмотрен или проверен в будущем. Этот уровень документации также помогает предоставлять подробную обратную связь заявителям и обосновывать исключение любых заявителей, признанных несоответствующими требованиям в ходе проверок соответствия.

Реализуя эти подробные шаги в оценке заявок, Шарикон барои Рушд гарантирует, что процесс отбора грантов является справедливым, прозрачным и эффективным, соответствующим целям организации, конкретным задачам проекта финансирования и международным стандартам соответствия. Этот строгий подход помогает выбирать наилучшие возможные проекты для финансирования, исключая при этом неподходящих заявителей, тем самым максимизируя воздействие грантов и способствуя устойчивому развитию сельского хозяйства.

## **7А. Управление конфликтом интересов**

Шарикон барои Рушд признает критическую важность поддержания честности и справедливости на протяжении всего процесса оценки заявок на гранты. С этой целью организация внедрила надежные механизмы для выявления, раскрытия и управления потенциальными конфликтами интересов. Эти механизмы включают:

1. Политика в отношении конфликта интересов: действует комплексная Политика в отношении конфликта интересов, четко определяющая, что представляет собой конфликт интересов, и описывающая обязанности всех лиц, участвующих в процессе оценки грантов.
2. Обязательное раскрытие информации: Все члены оценочной комиссии, рецензенты и лица, принимающие решения, обязаны подписать форму раскрытия информации о конфликте интересов перед участием в процессе оценки. Эта форма должна обновляться ежегодно и всякий раз, когда возникает новый потенциальный конфликт.

3. Процесс отвода: Если выявлен конфликт интересов, затронутое лицо должно немедленно сообщить об этом председателю комитета и отказаться от любых обсуждений, оценок или решений, связанных с рассматриваемой заявкой.
4. Альтернативные оценщики: Поддерживается пул предварительно одобренных альтернативных оценщиков, которые вмешиваются, когда основной оценщик должен взять самоотвод из-за конфликта интересов. Это гарантирует, что процесс оценки может проходить без задержек, сохраняя при этом необходимую экспертизу.
5. Документация конфликтов: Все выявленные конфликты интересов и действия, предпринятые для их управления, тщательно документируются. Эта документация становится частью аудиторского следа для процесса оценки грантов.
6. Регулярное обучение: Все сотрудники и члены комитетов, участвующие в оценке грантов, проходят регулярное обучение по выявлению и управлению конфликтами интересов. Это обучение ежегодно обновляется, чтобы отражать передовой опыт и любые изменения в соответствующих правилах.
7. Независимый надзор: Независимый сотрудник или комитет по этике периодически проверяет процесс управления конфликтами интересов, чтобы гарантировать его эффективность и предлагать улучшения.
8. Раскрытие информации заявителями: Заявители на гранты также обязаны раскрывать любые потенциальные конфликты интересов, которые они могут иметь с Шарикон барои Рушд или ее персоналом. Эта информация учитывается в процессе оценки.
9. Процесс апелляции: Если заявитель считает, что конфликт интересов несправедливо повлиял на оценку его заявки, он может подать апелляцию. Эти апелляции рассматриваются независимым комитетом, не участвовавшим в первоначальной оценке.
10. Меры по обеспечению прозрачности: Шарикон барои Рушд обеспечивает прозрачность своих процессов управления конфликтами интересов, предоставляя заявителям и общественности общую информацию об этих процедурах.

Внедряя эти механизмы, Шарикон барои Рушд обеспечивает эффективное выявление, раскрытие и управление потенциальными конфликтами интересов на протяжении всего процесса оценки заявок на гранты. Такой подход поддерживает целостность процесса оценки, обеспечивает справедливое рассмотрение всех заявителей и поддерживает приверженность организации прозрачности и этической практике при предоставлении грантов.

## **8. Решение и коммуникация**

Окончательный обзор и утверждение: После того, как оценочный комитет завершил рассмотрение и оценку заявок, составленные рекомендации направляются в вышестоящий орган в организации, как правило, совету директоров или старшей

группе по принятию решений. Эта группа проводит окончательный обзор рекомендаций комитета, учитывая как оценки, так и любые качественные идеи, предоставленные комитетом. Они гарантируют, что окончательный выбор соответствует стратегическим целям организации и конкретным целям инициативы финансирования.

Документация по решениям: каждое решение, принятое старшей группой по принятию решений, официально документируется, подробно описывая обоснование каждого одобрения или отклонения. Эта документация имеет решающее значение для поддержания аудиторского следа, который помогает в будущих оценках решений о финансировании проекта и обеспечивает основу для прозрачности.

Процесс уведомления: После принятия решений Шарикон барои Рушд сообщает об этих результатах всем заявителям. Уведомления отправляются посредством официальных писем или электронных писем, которые включают не только решение, но и подробную обратную связь. Для успешных заявителей уведомление описывает следующие шаги в процессе финансирования. Для тех, кто не был выбран, организация предоставляет конструктивную обратную связь, которая объясняет причины отклонения и предлагает предложения по усилению будущих заявок. Эта обратная связь является неотъемлемой частью обязательств организации по поддержке развития сообщества и наращиванию потенциала.

Прозрачность и процесс апелляции: Для обеспечения прозрачности и предоставления возможности обращения за помощью Шарикон барои Рушд устанавливает четкий процесс апелляции. Заявители, желающие оспорить решение или получить разъяснения, могут сделать это с помощью официальной процедуры. Этот процесс четко изложен в руководстве по подаче заявок и уведомлениях об отклонении. Апелляционный комитет, отдельный от первоначального комитета по оценке, рассматривает любые апелляции, чтобы обеспечить справедливый и беспристрастный процесс.

Публичное объявление: Помимо индивидуальных уведомлений, Шарикон барои Рушд может также публично объявлять об успешных проектах, особенно в случае крупных или оказывающих влияние на сообщество грантов. Это публичное объявление является частью усилий организации по обеспечению прозрачности и служит для информирования сообщества и других заинтересованных сторон о том, куда и как распределяются средства. Взаимодействие и сбор отзывов: После процесса уведомления организация взаимодействует как с успешными, так и с неудачными заявителями, чтобы собрать отзывы о процессе подачи заявки. Это взаимодействие часто принимает форму опросов или последующих интервью. Информация, полученная в результате этой обратной связи, используется для постоянного улучшения процесса распределения грантов.

Благодаря такому тщательному подходу к принятию решений и коммуникации Шарикон барои Рушд гарантирует, что ко всем заявителям относятся справедливо и уважительно, способствуя установлению позитивных отношений с сообществом и повышая эффективность процесса предоставления грантов.

## 9. Соглашения о предоставлении грантов

Составление соглашений: процесс начинается с составления соглашений о предоставлении гранта, которые являются юридическими документами, в которых подробно описываются условия и положения гранта. Эти соглашения составляются с учетом конкретных деталей, таких как объем финансирования, цель гранта, ожидаемые результаты, сроки реализации проекта, требования к отчетности и стандарты соответствия. Соглашения также предусматривают любые обязательства со стороны получателя гранта по соблюдению определенных операционных практик, таких как прозрачность расходов и соблюдение этических норм.

Обзор и переговоры: Перед финализацией соглашения о грантах проходит процесс обзора, в ходе которого получатели грантов могут обсудить и обсудить условия с Шарикон барои Рушд. Этот шаг гарантирует, что обе стороны четко понимают свои обязанности и ожидания от гранта. Он также позволяет вносить коррективы для учета конкретных потребностей или проблем получателей грантов, способствуя развитию отношений сотрудничества и гарантируя, что проекты будут настроены на успех.

Подписание и документация: После согласования условий обе стороны подписывают соглашения о предоставлении гранта. Эта официальная церемония подписания часто знаменует официальное начало проектов. Копии подписанного соглашения хранятся в архиве как Шарикон барои Рушд, так и получателя гранта в качестве справочного материала и в юридических целях. Обеспечение того, чтобы вся документация была в порядке, обеспечивает четкую исходную точку, от которой обе стороны могут действовать.

Ориентация для получателей грантов: После подписания соглашений Шарикон барои Рушд проводит ознакомительные сессии для получателей грантов. Эти сессии предназначены для ознакомления получателей грантов с условиями гранта и ожиданиями обеих сторон. Ориентация охватывает методы управления проектами, финансовую отчетность, измерение воздействия и проверки соответствия. Эти встречи имеют решающее значение для формирования взаимного понимания процессов проекта и для прояснения любых моментов, вызывающих недопонимание.

Создание каналов связи: в рамках процесса согласования создаются каналы связи и протоколы для обеспечения постоянного диалога на протяжении всего жизненного цикла проекта. Это включает в себя назначение контактных лиц как в Шарикон барои Рушд, так и в организации получателя гранта, регулярные запланированные обновления и механизмы для специальных коммуникаций в случае чрезвычайных ситуаций или существенных событий.

Обучение по юридическим и комплаенс-вопросам: Наконец, Шарикон барои Рушд проводит обучение по юридическим и комплаенс-вопросам, связанным с грантом. Это обучение помогает получателям грантов понять свои юридические обязательства по соглашению и более широкую нормативную базу, регулиующую использование средств. Обучение является частью обязательств организации по поддержанию высоких стандартов подотчетности и прозрачности.

Тщательно управляя процессом соглашения о гранте, Шарикон барои Рушд гарантирует, что все проекты основаны на формальной, юридически обязывающей структуре, которая устанавливает четкие ожидания и способствует эффективному мониторингу и реализации. Этот шаг необходим для поддержания целостности процесса распределения грантов и достижения желаемых результатов финансируемых проектов.

## 10. Выплата средств

**Плановые платежи:** Шарикон барои Рушд устанавливает четкий график выплат, который соответствует этапам проекта и финансовым потребностям. График обычно излагается в соглашении о гранте и предназначен для предоставления средств поэтапно, которые зависят от достижения определенных этапов проекта или успешного завершения промежуточных отчетов. Такой поэтапный подход помогает поддерживать финансовую дисциплину среди получателей грантов и гарантирует, что средства используются надлежащим образом и эффективно.

**Первоначальный платеж:** Первый транш финансирования обычно выплачивается вскоре после подписания грантовых соглашений. Этот первоначальный платеж часто покрывает начальные расходы и позволяет получателям грантов начать свои проекты без задержки. Он может включать средства на начальные операции, покупку оборудования или найм необходимого персонала.

**Текущие платежи и мониторинг:** Последующие платежи производятся на основе хода выполнения проекта, как подробно описано в периодических отчетах о ходе выполнения, представленных получателями грантов. Шарикон барои Рушд проверяет эти отчеты, чтобы убедиться, что проект идет по плану и что ранее выплаченные средства были использованы в соответствии с запланированным бюджетом и сроками. Только после удовлетворительного рассмотрения организация производит дальнейшие платежи.

**Техническая поддержка и финансовый мониторинг:** Наряду с финансовыми выплатами Шарикон барои Рушд предоставляет постоянную техническую поддержку грантополучателям, чтобы помочь им эффективно управлять своими проектами. Эта поддержка включает обучение финансовому менеджменту, отслеживанию бюджета и распределению ресурсов. Кроме того, организация проводит финансовые аудиты и регулярные контрольные визиты для оценки прогресса и правильного использования средств. Этот уровень надзора имеет решающее значение для минимизации финансовых рисков и обеспечения успеха проекта.

**Аварийное распределение средств:** В случае непредвиденных обстоятельств, которые существенно влияют на выполнение проекта (например, стихийные бедствия или значительные рыночные колебания), Шарикон барои Рушд имеет положения о чрезвычайных распределениях средств. Это дискреционные средства, которые могут быть выделены, чтобы помочь получателям грантов адаптироваться и продолжить свою работу в изменившихся условиях.

**Окончательный платеж и закрытие:** Окончательный платеж выплачивается после завершения всех мероприятий проекта и подачи и утверждения окончательного

отчета по проекту. Этот отчет включает в себя подробный отчет обо всех мероприятиях, результатах и полный финансовый отчет. Окончательный платеж часто знаменует собой формальное закрытие финансовых отношений для данного конкретного проекта, хотя послепроектный мониторинг может продолжать оценивать долгосрочные последствия.

Управляя процессом распределения средств посредством этих подробных и структурированных шагов, Шарикон барои Рушд обеспечивает своевременное и ответственное предоставление финансовых ресурсов, напрямую поддерживая успешную реализацию проектов устойчивого сельского хозяйства. Такой подход не только обеспечивает целевое использование средств, но и создает прочную структуру подотчетности между получателями грантов и организацией.

## 11. Мониторинг и отчетность

Регулярные обновления: Шарикон барои Рушд требует от получателей грантов регулярно предоставлять отчеты о ходе выполнения проекта в течение всего срока его реализации. Эти отчеты включают обновления о деятельности проекта, расходах, результатах и любых возникших проблемах. Частота и формат этих отчетов заранее определены в соглашении о гранте для обеспечения последовательности и полноты.

Плановые посещения объектов: Организация проводит плановые посещения объектов для дополнения письменных отчетов. Эти визиты позволяют руководителям проектов наблюдать реализацию проекта из первых рук, взаимодействовать с бенефициарами и оценивать фактическое воздействие вмешательств. Посещения объектов предоставляют возможности для получения обратной связи в режиме реального времени и выявления необходимых корректировок в ходе реализации проекта.

Показатели производительности и система раннего оповещения: Мониторинг осуществляется на основе определенных показателей производительности, установленных в начале проекта. Эти показатели измеряют как результаты, так и результаты. Шарикон барои Рушд реализует систему раннего оповещения, которая отмечает проекты, не соответствующие заданным пороговым значениям производительности, что позволяет оперативно вмешиваться.

Проактивное управление эффективностью:

1. Выявление неудовлетворительного выполнения: Организация использует систему светофоров (зеленый, желтый, красный) для категоризации эффективности проекта на основе заранее определенных критериев.
2. Протокол эскалации: проекты, отнесенные к категориям «желтый» или «красный», запускают процесс эскалации, включающий более высокие уровни управления и усиленный надзор.
3. Планы повышения эффективности: для неэффективных проектов Шарикон барои Рушд сотрудничает с получателями грантов для разработки и внедрения подробных планов повышения эффективности (ППЭ).

4. Интенсивный мониторинг: неэффективные проекты подлежат более частой отчетности и выездам на места для более тщательного отслеживания прогресса в соответствии с ПИП.

Анализ данных и обзорные встречи: данные из отчетов и посещений объектов систематически анализируются для оценки прогресса каждого проекта. Регулярные обзорные встречи проводятся с проектными группами для обсуждения этих данных, решения проблем и принятия обоснованных решений о постоянной поддержке или необходимых корректировках.

Механизмы обратной связи: Шарикон барои Рушд поддерживает двунаправленные каналы связи, позволяя получателям грантов сообщать о проблемах или предложениях относительно реализации проекта. Это гарантирует, что получатели грантов будут способствовать постоянному улучшению практики управления проектами.

Проверки соответствия: Наряду с мониторингом производительности, проверки соответствия гарантируют, что все действия и расходы соответствуют условиям грантового соглашения. Это включает проверку финансовых расходов, соблюдение согласованных методологий и соблюдение правил.

Процедуры корректирующих действий:

1. Для незначительных проблем: организация предоставляет дополнительную поддержку, обучение или ресурсы для устранения пробелов в работе.
2. В случае постоянного или серьезного снижения производительности: Шарикон барои Рушд может применять более строгие меры, в том числе:
  - Временно приостанавливаем выплату средств
  - Реструктуризация сроков проекта или результатов
  - В крайних случаях прекращение гранта с четкой стратегией выхода для минимизации негативных последствий

Наращивание потенциала: Шарикон барои Рушд предлагает целевые мероприятия по наращиванию потенциала для решения общих проблем производительности в рамках нескольких проектов с целью предотвращения неудовлетворительной работы в будущем.

Финальный отчет и извлеченные уроки: по завершении проекта получатели грантов представляют полный финальный отчет, в котором подробно описываются все виды деятельности, расходы, результаты, извлеченные уроки и предложения для будущих проектов. Организация проводит тщательный анализ этих отчетов, уделяя особое внимание тому, как решались вопросы производительности, чтобы усовершенствовать будущие процессы предоставления грантов и мониторинга.

Благодаря этому комплексному процессу мониторинга, отчетности и управления эффективностью Шарикон барои Рушд гарантирует, что все проекты соответствуют своим целям, средства используются эффективно, а любые проблемы с эффективностью

выявляются и решаются заблаговременно. Такой подход не только способствует подотчетности, но и максимизирует воздействие программ грантов за счет постоянного обучения и совершенствования на основе результатов проекта.

## **12. Управление правами интеллектуальной собственности**

Шарикон барои Рушд признает важность четкой и справедливой политики в области интеллектуальной собственности (ИС) в процессах предоставления грантов. Наша организация разработала комплексную политику и процедуры в отношении права собственности на интеллектуальную собственность, которые соответствуют требованиям ПРООН и уравнивают интересы всех вовлеченных сторон. Эта политика призвана способствовать инновациям, одновременно гарантируя, что преимущества решений, финансируемых за счет грантов, могут быть широко распространены в целях развития.

Ключевые аспекты нашей Политики в области прав интеллектуальной собственности включают в себя:

1. Право собственности на интеллектуальную собственность:
  - Права интеллектуальной собственности на решения, разработанные в рамках проектов, финансируемых за счет грантов, в первую очередь принадлежат получателю гранта (грантополучателю).
  - Такой подход признает, что решение проблемы развития разрабатывает получатель гранта, а не Шарикон барои Рушд или финансирующие партнеры, такие как ПРООН.
2. Лицензия Шарикон барои Рушд и ПРООН:
  - В рамках процесса подачи заявки на грант и его принятия получатели грантов соглашаются предоставить Шарикон барои Рушд и ПРООН безотзывную, неограниченную и бесплатную лицензию на использование разработанного решения.
  - Эта лицензия позволяет Шарикон барои Рушд и ПРООН: а) Использовать решение в своих программах б) Воспроизводить решение в других контекстах в) Распространять решение среди других бенефициаров или партнеров по развитию
3. Коммерческие права получателя гранта:
  - Получатель гранта сохраняет за собой право использовать решение в собственных коммерческих целях.
  - Это положение поощряет получателей грантов продолжать разрабатывать и совершенствовать свои решения, что может привести к созданию устойчивых бизнес-моделей.
4. Требования к раскрытию информации:
  - Получатели грантов обязаны раскрывать любую существующую интеллектуальную собственность, которая будет использована в проекте.

- О любой новой интеллектуальной собственности, созданной в ходе проекта, необходимо сообщать в Шарикон барои Рушд.
5. Публикация и распространение результатов:
- Получателям грантов рекомендуется публиковать и делиться результатами своей работы при условии соблюдения согласованных условий лицензии.
  - Шарикон барои Рушд и ПРООН оставляют за собой право публиковать и распространять результаты и выводы проекта с указанием источника грантов.
6. Сторонний IP:
- Получатели грантов должны убедиться, что у них есть необходимые права или разрешения на любую стороннюю интеллектуальную собственность, используемую в их проектах.
7. Разрешение споров:
- Политика включает четкие процедуры разрешения любых споров в области интеллектуальной собственности, которые могут возникнуть в течение или после периода предоставления гранта.
8. Наращивание потенциала:
- Шарикон барои Рушд предоставляет рекомендации и обучение получателям грантов по управлению интеллектуальной собственностью, чтобы они понимали свои права и обязанности.
9. Индивидуализация соглашений в области интеллектуальной собственности:
- Придерживаясь основных принципов, Шарикон барои Рушд при необходимости может адаптировать соглашения об интеллектуальной собственности для конкретных проектов или получателей грантов, всегда обеспечивая соответствие требованиям ПРООН.
10. Регулярный обзор политики:
- Политика в области прав интеллектуальной собственности регулярно пересматривается и обновляется, чтобы гарантировать ее соответствие передовой международной практике и рекомендациям ПРООН.

Внедряя эти политики и процедуры, Шарикон барои Рушд обеспечивает управление правами интеллектуальной собственности таким образом, чтобы это соответствовало требованиям ПРООН, защищало интересы получателей грантов и максимально увеличивало потенциал для широкого позитивного воздействия решений, финансируемых за счет грантов. Такой подход поощряет инновации, одновременно гарантируя, что ценные разработки могут быть распространены и масштабированы для большей выгоды усилий по развитию.

## **13. Защита данных и информационная безопасность**

Шарикон барои Рушд стремится обеспечить конфиденциальность, целостность и доступность всех данных, включая конфиденциальную информацию, связанную с бенефициарами и результатами проекта. Наша комплексная структура защиты данных

является неотъемлемой частью наших **соглашений о предоставлении грантов и политик выплат**, гарантируя, что все стороны будут поддерживать высокие стандарты защиты данных на протяжении всего жизненного цикла гранта.

Ключевые компоненты нашей Политики защиты данных включают в себя:

- Четкие определения типов данных и уровней классификации
- Роли и обязанности по обработке данных
- Правила сбора, обработки и хранения данных
- Процедуры хранения и уничтожения данных
- Протоколы реагирования на инциденты
- Требования к обучению персонала и партнеров

Основные технические и эксплуатационные меры безопасности:

1. Безопасность сети и конечных точек
  - Современное антивирусное программное обеспечение и управление мобильными устройствами
2. Физическая безопасность
  - Безопасные объекты с контролируемым доступом
  - Политика чистого стола и безопасного уничтожения документов
3. Обучение и повышение осведомленности персонала
  - Обязательное обучение по защите данных для всех сотрудников
  - Регулярные обновления о новых угрозах и правилах
4. Соблюдение и аудит
  - Регулярные внутренние и сторонние оценки безопасности
  - Проверки соответствия действующим нормам защиты данных

Особое внимание данным о бенефициарах: мы уделяем первостепенное внимание защите информации о бенефициарах посредством анонимизации в общедоступных документах, строгого контроля доступа, четких процедур получения согласия и регулярных проверок данных.

Постоянное совершенствование: наша структура постоянно совершенствуется посредством анализа инцидентов, получения информации о возникающих угрозах и получения отзывов от заинтересованных сторон.

Реализуя эти меры, Шарикон барои Рушд гарантирует, что все данные защищены с максимальной тщательностью, укрепляя доверие между нашими заинтересованными сторонами и поддерживая самые высокие стандарты этического управления данными в нашей деятельности по предоставлению грантов. Эта приверженность защите данных отражается в каждом аспекте нашей деятельности, от разработки политики до повседневной практики.

## **14. Оценка воздействия**

Сбор комплексных данных: по завершении каждого проекта Шарикон барои Рушд требует от получателей грантов предоставить подробный итоговый отчет, включающий все соответствующие данные о деятельности проекта, результатах и расходах. Эти данные необходимы для оценки эффективности проектов и понимания их воздействия на целевые сообщества и окружающую среду.

Количественные и качественные показатели: Оценка воздействия использует как количественные показатели, такие как рост урожайности, изменение уровня доходов и улучшение здоровья почвы, так и качественные данные, такие как отзывы бенефициаров и тематические исследования. Эти разнообразные источники данных помогают обеспечить всестороннее представление о влиянии проекта.

Внешние оценки: Чтобы обеспечить объективность и получить дополнительную информацию, Шарикон барои Рушд часто привлекает внешних оценщиков для проведения некоторых

оценки воздействия. Эти оценщики используют свои знания для независимого анализа результатов проекта и предоставления беспристрастных оценок эффективности проекта.

Сравнительный анализ: данные проекта сравниваются с базовыми данными, собранными до начала проекта, а также с контрольными группами, где это применимо. Этот сравнительный анализ помогает изолировать эффекты проекта от других внешних факторов, предоставляя более ясную картину истинного воздействия проекта.

Обратная связь заинтересованных сторон: обратная связь запрашивается у всех заинтересованных сторон проекта, включая бенефициаров, лидеров местных сообществ, сотрудников проекта и партнеров. Эта обратная связь имеет решающее значение для понимания более широких последствий проекта и для получения информации, которая может быть неочевидна из одних лишь количественных данных.

Отчетность и документация: Результаты оценки воздействия собираются в комплексные отчеты, в которых описываются успехи и проблемы проектов. Эти отчеты предоставляются донорам, заинтересованным сторонам и общественности для поддержания прозрачности и подотчетности.

Обучение и совершенствование: Последний и, возможно, самый важный аспект оценки воздействия — это фаза обучения. Шарикон барои Рушд использует знания, полученные в ходе оценок, для уточнения своих стратегий и улучшения будущих процессов предоставления грантов. Извлеченные уроки документируются и интегрируются в этапы планирования будущих проектов для обеспечения постоянного совершенствования.

Оценка устойчивости: Долгосрочная устойчивость проектов также оценивается, чтобы определить, сохранятся ли выгоды проектов после окончания периода финансирования. Эта оценка помогает определить успешные стратегии для создания долгосрочных изменений и области, где может потребоваться дополнительная поддержка для обеспечения долгосрочного воздействия.

Систематически проводя оценки воздействия, Шарикон барои Рушд не только измеряет результаты своих проектов, но и повышает свою способность

реализовывать эффективные и устойчивые программы. Этот шаг необходим для подтверждения усилий организации, демонстрации результатов донорам и заинтересованным сторонам и направления будущих инициатив для достижения большего воздействия.